

RESEÑA DE LIBRO

Lima, S. M. V.; Gómez de Castro, A. M. ; Mengo, O. ; Medina, M. ; Maestrey, A. ; Trujillo, V. y Alfaro, O. (2002)

LA DIMENSIÓN DE “ENTORNO” EN LA CONSTRUCCIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL

San José: Proyecto ISNAR “Nuevo Paradigma, Serie de Innovación para la Sostenibilidad Institucional

Este libro es producto del Proyecto Nuevo Paradigma en colaboración con la Empresa Brasileña de Investigaciones Agropecuarias (EMBRAPA), el Ministerio de Agricultura de Cuba (MINAG), el Instituto de Investigaciones Agropecuarias de Panamá (IDIAP) y el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias de Venezuela (INIA). Fue publicado por el Servicio Internacional para la Investigación Agrícola Nacional (ISNAR), miembro de la red de Investigación CGIAR, con el apoyo financiero de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) y del Ministerio de Relaciones Exteriores de los Países Bajos. Está estructurado en 3 partes, en las que promueve la comprensión de la relevancia del análisis del entorno en los procesos de planificación de la

investigación en Organizaciones de Ciencia y Tecnología Agropecuaria (C y T), Académicas (Universidades), de Investigación (tanto públicas como privadas), de Planificación y Financiamiento a la investigación y Transferencia en el área agroproductiva.

La lectura de la primera parte permite conocer el marco conceptual, metodológico e instrumental para la realización de la investigación del “entorno” a través del estudio de las cadenas agroproductivas. Se conceptualiza el entorno de una organización de C y T, así como sus sistemas componentes: el contexto socio económico, agronegocios, sistemas naturales, cadenas productivas, ambiente institucional y sistemas productivos, incluyendo mercados y segmentación de mercados y visión prospectiva. En la segunda parte, los aspectos

metodológicos son sustentados por una revisión de las metodologías disponibles para los estudios del entorno. Así mismo, se desarrolla la metodología de prospección de demandas en cadenas productivas y sistemas naturales. La tercera parte, relacionada con la institucionalización de los estudios del entorno, analiza sus antecedentes, premisas y estrategias, culminando con una propuesta para la implementación.

El libro promueve el conocimiento de las cadenas agroproductivas, sus fuerzas propulsoras y restrictivas o factores críticos, que permiten orientar la investigación hacia la generación de conocimientos y/o tecnologías apropiadas para la solución de los problemas que afectan su desempeño. El estudio de las cadenas agroproductivas, a través de metodologías científicas para su

caracterización, permite modelar la cadena y a través de este proceso sistematizar volúmenes de información dispersa que explican el comportamiento de la misma. Una vez caracterizada la cadena se procede a la segunda etapa, que consiste en realizar prospecciones de sus demandas tecnológicas.

Dado que las últimas décadas se han caracterizado por grandes turbulencias en el entorno nacional e internacional, de las que las organizaciones de Ciencia y Tecnología no han escapado, el reconocimiento del entorno se convierte en un factor clave para que estas organizaciones formulen y desarrollen agendas de investigación que respondan a las necesidades de sus clientes, usuarios y beneficiarios, cambiando de un modelo de investigación por oferta a un modelo de investigación por demanda. Todo ello está bien desarrollado y sustentado en este libro, cuya lectura es especialmente recomendada para individuos con funciones directivas en organizaciones de C y T.

Valentina Trujillo