

## REDES UNIVERSITARIAS EN COLOMBIA NUEVA CONCEPCIÓN HISTÓRICA PARA LA UNIVERSIDAD

Diana Soto Arango\*

### Resumen

Las redes universitarias corresponden al grado de evolución y de construcción académica de la institución universitaria de finales del siglo XX. En Colombia son de reciente creación con el objetivo de ofrecer en conjunto programas académicos de alto nivel como son los estudios de maestría y de doctorado, igualmente, para la investigación, la tecnología y servicios. En este trabajo se realizará un balance histórico legal partiendo, de un primer período, del Decreto 080 de 1980 a la Constitución de 1991. El segundo período a partir de la Ley 30 de 1992 con el impacto de la misma en la construcción de Redes. Por su parte, los doctorados en educación, se crean con la peculiaridad organizativa de Redes académicas. En el caso de RUDECOLOMBIA, desde la construcción de la identidad de la Red, se proyecta con objetivos de desarrollo regional educativo y con proyectos de construcción de nación.

### Introducción

La concepción de Red Universitaria esta unida al desarrollo de la conceptualización de esta institución. En los inicios las “universitas” o “corporaciones” de estudiantes y profesores se caracterizaron por la internacionalidad de sus miembros y la identidad corporativa. Las universidades coloniales, del actual territorio colombiano, presentaron identidad corporativa que se traslado a los

núcleos de poder de la administración virreinal. La universidad en Colombia continuó con la identidad institucional, fundamentalmente en la universidad privada y en menor grado en la oficial. El gran salto con las redes universitarias se da al establecer una identidad de Red partiendo de la identidad institucional.

En el balance histórico legal se parte, de un primer período, cuando se establecen legalmente las redes universitarias en Colombia, dentro de la nueva concepción de universidad que se unía a la investigación, a partir del Decreto 080 de 1980 hasta la Constitución de 1991. El segundo período, a partir de la Ley 30 de 1992 con el impacto de la misma en la necesidad de presentar requisitos para la acreditación de programas de maestría y doctorado hecho que motivo la construcción de Redes académicas hasta la Ley 1188 del 2008.

En este trabajo conceptualizamos la **Red universitaria** como una estructura organizativa que se auto regula y une voluntades académicas y financieras, bajo convenios interinstitucionales, para lograr objetivos comunes principalmente de formación e investigación, con impacto social, bajo los valores de la solidaridad, respeto, tolerancia y corresponsabilidad sin depender de una institución en particular. Los principios fundantes de la Red los hemos tomado de RUDECOLOMBIA y la dimensión de la Red está dada por el compromiso, en la construcción de nación desde la región desde la perspectiva de trabajo en Red en el contexto

\* Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia. RUDECOLOMBIA, Grupo de Investigación “Historia y Prospectiva de la Universidad Iberoamericana”. HISULA.

nacional e internacional. Nos limitaremos en el análisis de RUDECOLOMBIA sólo a la estructura de la Red de RUDECOLOMBIA por lo tanto no tomamos en el análisis el desempeño en el Doctorado en Ciencias de la Educación. En Colombia hemos localizado que las redes universitarias pueden categorizarse en: **Académicas, de Investigación, Tecnológicas y de Servicios**. Una Red puede ofrecer varias funciones de las señaladas.

El aporte de este trabajo es el de establecer un balance histórico-legal y de prospectiva, caracterizando las redes académicas y de investigación, con sus dificultades y aportes a un proceso de desarrollo del país, al tratar de construir nación desde los ámbitos regionales apoyándose en políticas educativas que exigen la organización de programas académicos como los doctorados que se presentan a la acreditación institucional de alta calidad académica apoyándose en las redes universitarias. Los hechos históricos se enmarcan dentro del impacto externo e interno de las redes que sustentan programas de doctorado.

La metodología, con la cual se aborda este análisis, es el de la historia sociopolítica de la educación. Donde el hecho educativo de creación y evolución de las redes universitarias se estudia desde las relaciones político-académico-sociales. Las fuentes están dadas por la legislación colombiana; del SNIES, Gruplac, DocLac en COLCIENCIAS; “Informes del Viceministro de Educación, Documento del CNA,” documentos de reuniones de Ministros de Educación en América Latina, y del archivo del Doctorado Ciencias de la Educación de RUDECOLOMBIA.

### 1. Antecedentes históricos

Las universidades, de occidente, se organizaron dentro de una marcada territorialidad: Bolonia (corporación de estudiantes),

París (corporación de maestros) en el siglo XII. Si bien existe la internacionalización de los estudiantes provenientes de diferentes lugares, se constituyeron por “naciones” según el lugar de origen, pero pronto la identidad hacia su corporación es el distintivo fundamental. Consideramos que desde esa identidad corporativa quizá como lo denomina Chiamonte se establecieron y convivió la identidad de la “nación” interrelacionada con la identidad, hacia la corporación, en escala como las famosas “*matrioshkales*”. Estas corporaciones universitarias llegaron a convertirse en el tercer poder político local a finales del siglo XII. Pero, reiteramos que lo relevante de estas primeras “corporaciones universitarias” es el carácter internacional de sus miembros que luego imprimían una identidad corporativa. Sin embargo, esta internacionalización de sus miembros se perdió en París cuando el Rey, Luis XII en 1492, decidió convertir la universidad en una institución nacional. De esta manera, la “universitas” fue dejando el carácter internacional de sus miembros y dieron paso, a los estudiantes nacionales, con la identidad institucional que variaba según el amparo legal de la comunidad religiosa, Bula Papal, o secular por la Cédula Real.

Las instituciones que se fundaron con el título de universidad, en el territorio geográfico que hoy es Colombia, fueron Menores. Estas se resguardaron legalmente en una Bula Papal para otorgar los respectivos grados académicos a los juristas y sacerdotes. En la capital, Santa Fe, localizamos cuatro instituciones de este carácter con la categoría de Universidades Menores pero sólo dos otorgaban grados a laicos. Estas universidades pertenecían a comunidades religiosas donde no se establecía colaboración entre ellas, por el contrario, la rivalidad era relevante dado que los egresados formaban grupos de poder en la administración virreinal.

La universidad Javeriana otorgó grados hasta 1767 y la de Santo Tomas hasta 1826. La única institución que otorgó grados y con administración del Cabildo Civil y que llevó Cédula Real fue el Colegio-Universidad de San Pedro Apóstol localizado en Mompo (1806). Por su parte el Colegio Mayor del Rosario, única institución con modelo salamantino y autonomía en el Claustro, no otorgó grados académicos. En definitiva, el legado de la universidad colonial fue el de identidad hacia la institución y/o comunidad religiosa según el caso.

Sin embargo, hay que decir que llegamos a las universidades republicanas del siglo XIX y atravesamos casi todo el siglo XX sin advertir esa posibilidad que brinda la interrelación académica de las universidades y el trabajo en RED. Debemos indicar, que hacia los años setenta las reuniones de Ministros de Educación en Latinoamérica empezaron a plantear la necesidad de interrelacionar las universidades.

Nosotros consideramos que las Redes académicas y de investigación deben estar sustentadas en una nueva concepción de universidad. Los principios fundantes de la Red los hemos tomado de RUDECOLOMBIA que se sustentan en la CORRESPONSABILIDAD enmarcada en la autonomía universitaria responsable; la integración desde la complementariedad y la sinergia; transparencia y confiabilidad; la alteralidad en el respeto, comprensión y ética en la relación de cooperación.

La dimensión de la Red universitaria está dada por el compromiso, en la construcción de nación desde la región, formando y consolidando comunidades académicas regionales que propongan desarrollos y alternativas de programas académicos de alto nivel, que impacten la calidad de vida de la sociedad colombiana, a partir de una convivencia de equidad y justicia social desde la perspectiva

de trabajo en red en el contexto nacional e internacional.

Las Redes universitarias las hemos clasificado según la función que realizan. La primera hace referencia a la **Red Académica**, se presenta en una estructura organizativa, académico-administrativa, que en convenio reúne varias instituciones para ofrecer uno o varios programas académicos. No dependen de ninguna institución. Este tipo de Red a su vez puede presentar tres modelos diferentes en Colombia, teniendo en cuenta los imaginarios que circulan en funcionarios del Ministerio de Educación Nacional, CONACES, directivos de las universidades y ante la inexistencia de una reglamentación sobre el funcionamiento de las Redes universitarias.

- 1). El primer modelo que se ha conceptualizado de solidaria, hace relación a la Red que presenta una Resolución única del Ministerio de Educación Nacional, con el Código SNIES diferente. Esta Red se caracteriza por haber construido en conjunto el programa curricular con Plan de estudios general, presentando diferentes líneas de formación y de investigación; con reglamentos propios, recursos financieros compartidos (Red) y propios (del programa); Profesores y estudiantes con movilidad inter-institucional; convenios internacionales compartidos y plan editorial compartido por campos de formación. En este modelo las universidades presentan diferentes niveles de desarrollo académico en el programa y todas presentan condiciones básicas de calidad. La fortaleza académica esta en RED y no en una institución en particular. Este tipo de Red fue el modelo de RUDECOLOMBIA hasta febrero del 2008.
- 2). El segundo prototipo corresponde a la Red académica "Institucional" que se caracteriza por presentar cada Institución

universitaria una Resolución que le otorga el Ministerio de Educación Nacional, con Registro y el Código SNIES diferente. Esta Red presenta la misma naturaleza de la anterior categoría de RED y se da como un grado de evolución del primer paradigma donde cada una de las instituciones ha logrado las condiciones, académico/investigativas de alta calidad, obtenidas por el trabajo de la RED. Por lo tanto, la diferencia radica en que cada universidad presenta condiciones básicas de alta calidad académica. Cada institución con el **apoyo de la RED** obtiene la Resolución y el Registro SNIES. Consideramos que este modelo es el grado de evolución en conjunto de la RED. Esta segunda modalidad obedece fundamentalmente, porque el Ministerio de Educación Nacional de Colombia da mayores indicadores institucionales al Registro individual que a uno colectivo. Hecho similar se presenta en COLCIENCIAS, institución que otorga los apoyos económicos a los programas de doctorado por Registro individual y no por indicadores de calidad.

- 3). Corresponde esta Red a un modelo Mixto que caracterizamos como inequitativo, dado que unas instituciones tiene Resolución de Registro calificado en Red y otras con Resolución de Registro calificado independiente. En este nivel se localiza actualmente RUDECOLOMBIA desde el 29 de febrero del 2008.

El **segundo** modelo de Red Universitaria se relaciona con la **de Investigación** y se caracteriza por la estructura organizativa que, se autorregula, reúne varios grupos de investigación bajo un programa común de búsqueda que se desarrolla de manera interdisciplinaria y transdisciplinaria. No dependen de ninguna institución y tienen como valor central la solidaridad, el respeto

y la tolerancia, por ejemplo VENDIMIA. El máximo desarrollo de una Red de investigación corresponde a los Centros de Excelencia.

La tercera, corresponde a las **Redes tecnológicas** que presentan estructuras organizativas, bajo convenio, tienen como objetivo central desarrollar asistencias tecnológicas y de medios virtuales. Generalmente, tienen apoyos gubernamentales. En Colombia, la mayoría de las instituciones pertenecen a RENATA.

El cuarto modelo corresponde a la **Red de servicios**, con estructura organizativa propia, sustentada en convenios, que tiene como finalidad prestar servicios de diferente índole a las instituciones.

Una Red puede ofrecer más de una función de las señaladas, por ejemplo ALMA MATER.

## 2. La legislación sobre Redes universitarias en Colombia

La posibilidad legal de establecer la interrelación académica en las universidades colombianas se da sólo a partir del Decreto 080 de 1980. Este Decreto establece los requisitos que debe tener un establecimiento de educación superior y define estrategias para una nueva concepción sobre la universidad.

Es relevante conocer que la Educación Superior antes olvidada, en las prioridades educativas de las políticas gubernamentales, se va trasladando a un primer plano para obtener un mayor control sobre la misma. Desde luego era necesario “acomodar” la universidad a los avances tecnológicos”. En definitiva, debía ingresar a la globalización del conocimiento. En tal sentido, el presidente Turbay Ayala se trazó la tarea de reformar la universidad y como hemos indicado expidió el Decreto 80 de 1980 con las facultades extraordinarias que le concedía el “Estado de Sitio”. Este Decreto establece

que la universidad es un “servicio público bajo el control del Estado” (Art. 2). De esta manera, se introduce la función de la investigación en las instituciones universitarias y establece la relación entre la investigación y la docencia (Art. 4). Como es de suponer se conceptualiza la **universidad** con una nueva mirada: la investigación. Precisamente, es este concepto de “investigación” el que va a permitir dentro de la “sociedad del conocimiento” que esta actividad no se puede realizar en solitario por una persona o institución.

Asimismo, unido a este concepto de universidad investigativa, se instaure los estudios de postgrado que se les designa de “formación avanzada” y clasifica en: académica o de especialización. Es importante indicar que se determina que los estudios de formación académica “son aquellos en los que prevalece la investigación y prepara a la persona para la actividad científica. Ellos deben cumplirse con criterio interdisciplinario” (Art. 35). Debemos destacar que estos estudios de formación avanzada son los que van a originar las primeras redes universitarias académicas.

Pero, es precisamente dentro de la nueva concepción de universidad, que el citado Decreto 080, introduce las Redes académicas al plantear que “Las instituciones de Educación Superior podrán celebrar convenios interinstitucionales con el fin de lograr una óptima utilización de sus recursos. Con el mismo fin, el Gobierno Nacional podrá autorizar a las instituciones oficiales la celebración de contratos y convenios con otras instituciones educativas y con las no educativas” (Art. 177).

Sin embargo, como hemos enfatizado, la realidad universitaria de 400 años de identidad corporativa, especialmente en aquellas de mayor tradición como Javeriana, Santo Tomás, Rosario y últimamente Andes, entre

otras, que han establecido núcleos de poder, desde la colonia, a través de la ubicación de sus egresados, en cargos que van desde la Presidencia de la República, Ministerios y empresas que llevan con presunción el pertenecer a su institución universitaria. Estas barreras difíciles de romper se encontraron con la circunstancia que si no se unían con otras instituciones no podían desarrollar la investigación función que ya asumía colectivamente la universidad en el contexto internacional y en Colombia se fueron desarrollando a través de los programas de doctorado.

Hay que decir, que Colombia sufre un cambio sustancial en las instituciones a partir de la Constitución de 1991 y dentro de estas la universidad. Por este motivo, se expide la Ley 30 de 28 de diciembre de 1992. Esta Ley, amplía el concepto de universidad dentro de los parámetros de la globalización del conocimiento y la investigación científica. Es relevante que aparecen las propuestas de los organismos supranacionales, nacionales, instituciones universitarias y asociaciones para hacerle frente a los cambios de la “sociedad de la información” que ha transformado los estudios superiores. En tal sentido es importante resaltar que la UNESCO adoptó el término y concepto de “sociedades del saber” que permiten la dimensión de la transformación cultural, socio-política-económica e institucional.

Sin duda alguna, América Latina se vio abocada a dar un cambio en los estudios universitarios y especialmente en los de postgrado. La teoría de los “recursos humanos” reforzó el papel asignado a la universidad al considerar la educación como un factor de desarrollo. Es así, que la universidad forma y en concreto en el doctorado a las personas para desempeñarse en actividades especializadas dentro de las “exigencias de la modernización”. Aún hoy, este criterio

prevalece debido a la competencia laboral; a la dificultad de estudiar fuera del país; y al estar fuera del mercado de los estudios científicos capaces de generar nuevas tecnologías e innovaciones en las diferentes áreas de la ciencia. Y en efecto, los estudios doctorales, se orientaron primordialmente a dar movilidad social o profesional.

Pero, reiteramos que es precisamente, a partir de la Ley 30 de 1992, que se inicia el proceso de ubicar la universidad dentro del contexto de la internacionalización del conocimiento y de la ciencia. La preocupación central se centró en impulsar una universidad vinculada a la investigación, el hacerla más concordante con los avances de la ciencia pero especialmente, el ubicar la institución en la nueva era predominante de las reformas universitarias en América Latina. Pero es necesario valorar en su justa medida que es bien diferente la Ley a la aplicación de la misma donde se encuentra con una realidad de crisis económica especialmente en las universidades públicas.

Asimismo, es importante un elemento que va hacer pensar a las universidades en la necesidad de establecer interrelación a través de redes universitarias y es el hecho de la acreditación institucional y de los programas académicos. Evidentemente, la citada Ley 30 crea el Consejo Nacional de Educación Superior –CESU- que tiene como tarea fundamental, proponer políticas y planes que sean conducentes para el desarrollo de la Educación Superior, reglamentaciones, procedimientos y mecanismos para la evaluación de la calidad de la educación que impartan las instituciones de Educación Superior. Por otro lado, se establece en el artículo 81 que se crea el sistema Universidades del Estado, integrado por las universidades oficiales y cuyos objetivos se orientan: a). "Racionalizar y optimizar los recursos humanos, físicos, técnicos y finan-

cieros; b). Implementar la transferencia de estudiantes, el intercambio de docentes, la creación o fusión de programas académicos y de investigación, la creación de programas académicos conjuntos".

A tenor de este artículo 81 se deduce que la política nacional se encaminaba al apoyo de las **redes universitarias** como medio para poder acceder a las acreditaciones nacionales e internacionales que empezaban hacer carrera en el ámbito internacional. Lo esencial es que se estaba legislando en el año 1992 para 30 universidades oficiales y 43 privadas.

Por otra parte, la "Misión de sabios: al filo de la oportunidad", presenta su informe el 24 de julio de 1994, y en las recomendaciones indican que: "Las universidades que adelanten programas de doctorado se articularán en una **Red** de programas de investigación de excelencia, de tal manera que cada programa doctoral de la red tenga una rigurosa acreditación nacional, cuente con estudiantes becados de tiempo completo para la totalidad del ciclo y se realice en cooperación con otras instituciones nacionales y con una universidad extranjera de reconocido prestigio".

Hay que decir, que en los comienzos de los años noventa se inician las reuniones para crear las redes académicas entre universidades oficiales del Estado Colombiano. En este lapso de tiempo se crean, entre otras, las dos Redes de los doctorados en Educación en los años 1993 y 1996.

La legislación colombiana nuevamente regula las redes académicas dentro del Decreto 916 de 22 mayo del 2001 que unificaba los requisitos y procedimientos para los programas de Maestría y Doctorado. Se indica que "En la autorización de programas ofrecidos en Convenio con instituciones extranjeras, la Comisión Nacional de Maestrías y Doctorados evaluará la contribución

efectiva que dicho convenio implique para el programa en términos de calidad”

Precisamente, al plantear los términos de calidad, en el año 2003 el Decreto 2566 establece que estos programas de convenios deben obtener el Registro Calificado. Se indica que para la “Apertura de programas en CONVENIO: cuando dos o más instituciones de educación superior decidan ofrecer un programa académico en convenio, este deberá surtir el trámite señalado en este decreto para la obtención del Registro calificado” y “La solicitud del Registro calificado para ofrecer y desarrollar un programa académico en convenio entre instituciones de educación superior deberá realizarse conjuntamente por los rectores o representantes legales de las instituciones de educación superior que lo suscriban”.

Tres años después, mediante el Decreto 1001 del 3 de abril del 2006, se organiza la oferta de los programas de posgrado y para los programas en Convenio se agrega que cuando se realiza con instituciones internacionales el título lo otorga la Universidad colombiana. No deja de ser significativo que en la última Ley 1188 del 2008 no se nombren las redes académicas ni los convenios. Hecho similar se encuentra en el Documento reglamentario. Hay que decir, que se presenta una tendencia en algunos sectores del Ministerio de Educación Nacional de Colombia al demeritar la actividad de las Redes académicas cuando la realidad se impone en países como la Unión Europea que dan prelación al ofrecimiento de los programas de Maestría y doctorado en RED..

### **3. Caracterización de las redes actuales**

Las redes universitarias en América Latina tienen mayor sentido por las dificultades económicas y la falta de recursos humanos en las universidades para adelantar programas de alta calidad académica. La IX

Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno” que reunió a 21 países Iberoamericanos en la ciudad de la Habana, Cuba, el 16 de noviembre de 1999 estableció apoyar 15 programas y proyectos. Dentro de los cuales se encuentra el “programa de cooperación en el desarrollo de programas de doctorado y en la dirección de Tesis doctorales”.

Así mismo, en la reciente reunión del CRES, que se realizó en Cartagena del 4 al 7 de junio del 2008, estableció en las conclusiones finales la relevancia y el apoyo que se le debería prestar a las Redes académicas. En este punto fue significativa la intervención del Dr. Luis Enrique Arango, presidente de RUDECOLOMBIA.

Reiteramos que las Redes de universidades, para ofrecer programas de doctorado con las condiciones básicas de calidad académica, han sido la única alternativa posible para las universidades del Estado ubicadas en las diferentes regiones del país con desarrollos educativos desiguales.

Como hemos indicado las Redes de los programas de doctorado en educación fueron pioneros en esta modalidad organizativa. En el primer caso, la Red de las denominadas “cinco grandes universidades” o iglesias mayores como las denomina el Dr. Guillermo Hoyos: Pedagógica Nacional, Valle, Antioquia, Industrial de Santander y Nacional firmaron el Convenio del año 1993 y les aprobaron el programa en Educación en el año 1996. Estas universidades abrieron el programa académico en tres de las cinco instituciones. En el año 2000 se presentaron a la Acreditación previa, parece ser, que al considerarse cada una con gran fortaleza los criterios de RED decayeron y no superaron la acreditación de calidad con excepción de la Universidad de Antioquia. El Dr. Guillermo Hoyos identifica esta situación como “un intento fallido del doctorado con muchos

generales”. Posteriormente, en dos de las anteriores universidades, UPN y Valle, se unieron con la Universidad Distrital Francisco José de Caldas y obtuvieron para el doctorado Interinstitucional en Educación la Resolución conjunta 6440 del 29 de diciembre del 2005. Cada institución presenta el Código SNIES diferente.

La segunda Red denominada RUDECOLOMBIA, y como la identifica el Dr. Hoyos “iglesias menores o baja iglesia que inicio sin presunciones, sin arrogancias”, corresponden a las universidades de: Atlántico, Cauca, Caldas, Cartagena, Nariño, Magdalena, Quindío, Pedagógica y Tecnológica de Colombia, Tecnológica de Pereira, Tolima. Lo anterior, identifica el carácter interinstitucional de las diez universidades bajo el paradigma de “Red solidaria”. Las citadas instituciones están ubicadas en la región norte, centro y sur del país. Es importante conocer que tres de las universidades mencionadas se originaron a comienzos de la República, una en los albores del siglo XX y el resto pertenecen a la época de mediados del siglo XX. Esta Red firmó el primer convenio el 4 de junio de 1996, el programa del Doctorado en Ciencias de la Educación se aprobó en el año 1998 y obtuvo la acreditación previa en el año 2000. En el 2005 obtuvo el Registro calificado y en el 2008 el premio a la calidad de la Asociación Iberoamericana de Postgrados. AUIP. Queda demostrado que cuando existen voluntades políticas y académicas y se unen fortalezas se pueden lograr programas de alta calidad académica. Este Programa de doctorado en noviembre del 2009 presenta 228 estudiantes, 51 egresados, con una deserción del 8%. Los estudiantes son atendidos por 119 profesores de planta con 74 grupos clasificados en COLCIENCIAS. Las universidades de la RED tienen una cobertura de casi 135.351 mil estudiantes que son asistidos por 5.500

profesores de planta y un número mayor de docentes por contrato, con 483 programas. Todas tienen un mínimo de tres facultades. Las ciudades donde están localizadas las universidades están entre los 160.000 a 1.800.000 mil habitantes.

#### **4. Balance de una Red Académica universitaria**

Este balance se presenta desde dos miradas diferentes. El primero se relaciona con los aportes que confiere la RED a cada Universidad y el segundo con los aportes que otorga la Universidad a la RED.

En cuanto a los aportes de la RED a cada institución podemos destacar los siguientes tomados de la experiencia de RUDECOLOMBIA:

##### **1. Procesos académicos**

En primera instancia destacamos la participación de los profesores en una comunidad académica de doctores desempeñándose como investigadores, profesores de curso, Tutores, Directores de Tesis y Jurados evaluadores.

Segundo, participación en grupos de investigación y proyectos conjuntos con la respectiva socialización de los resultados en la comunidad académica nacional en Simposios, reuniones, congresos

Tercero, en la participación de un proyecto editorial y producción científica de impacto nacional e internacional.

Cuarto, la construcción de un modelo asociativo académico.

Quinto, se constituyeron nuevos ambientes académicos favorables para la creación de nuevos programas de doctorado.

##### **2. Internacionalización**

En este sentido priorizamos los 62 convenios firmados, de ellos 43 vigentes, que han permitido la movilidad y las becas de

los estudiantes y profesores, investigaciones y publicaciones conjuntas.

En efecto la **movilidad** se ha concretado en relación con los de profesores en las pasantías académicas, investigaciones conjuntas y participación en eventos. Igualmente, la movilidad de los estudiantes se ha evidenciado en las pasantías académicas, en un 90% con becas que otorga la universidad extranjera. La movilidad de los directivos ha facilitado escenarios para la firma de los convenios. Hemos podido comprobar que la forma mas eficiente de una Misión académica es cuando se vinculan los tres estamentos de la RED.

De forma paralela, en este contexto se destaca el trabajo de los grupos de investigación con otros grupos de diferentes países que posibilita desarrollo de investigaciones, publicaciones y eventos en conjunto.

### **3. Visibilidad de las instituciones a través de la RED**

Adquiere importancia el hecho de la visibilidad en el contexto nacional e internacional de la imagen corporativa e institucional de la RED a través de: eventos, publicaciones, Web (en el caso de RUDECOLOMBIA desde el 2007), otras Web.

### **4. Formación de profesores doctores para cada institución**

Efectivamente, se creó la necesidad formar una comunidad crítica y se puso en evidencia el requerimiento de tener doctores en cada institución. Por otro lado, se ha dado reconocimiento a la condición inherente al desempeño de un doctor dentro del proceso académico-investigativo, al dársele espacios académicos en la institución y en la Red para su desarrollo como investigador autónomo.

### **5. Construcción de un proyecto nacional**

Hemos pretendido rescatar en este apartado la integración de los rectores de

RUDECOLOMBIA en una solidaridad política-administrativa que se evidencia en los diferentes contextos de las reuniones de la educación superior nacional.

Encontramos también que la relación de las universidades de las diferentes regiones del país (norte, centro y sur) permite a los rectores, docentes, estudiantes y egresados estar permanentemente en contacto con la realidad regional de Colombia.

En tal sentido, situáramos el impacto regional, del modelo asociativo, tomado de RUDECOLOMBIA y que se ha aplicado en la organización de otras Redes universitarias académicas como la del SUE-Caribe. ALMA MATER.

Por último, destacaríamos la identidad hacia la RED, en un proceso de construcción y que fue valorada positivamente por los pares internacionales de la Asociación Universitaria Iberoamericana de Postgrados (AUIP) en el 2007.

### **6. Impacto administrativo-académico en la normatividad institucional**

Por lo que hemos podido analizar en cada una de las universidades de RUDECOLOMBIA se ha visto que el programa de Doctorado Ciencias de la Educación influyó directamente los cambios en los Reglamentos académicos y de postgrado de cada institución, debido a que anteriormente no se incluía el nivel de doctorado en los mismos.

No es un hecho aparte que se crearon en conjunto los nuevos programas de Maestría en Educación desde el Comité Curricular y de auto-evaluación de RUDECOLOMBIA. El modelo curricular y Plan de estudios se llevo a cada una de las universidades donde no existía este programa académico, promoviendo la articulación de la Maestría con el doctorado en Ciencias de la Educación.

### **7. Una estructura académico-administrativa-financiera**

En el caso de RUDECOLOMBIA ha logrado en estos trece años organizar una estructura sólida de funcionamiento académico a través de un Consejo de Rectores, el Comité Nacional de Currículo y de auto evaluación y los Comités académicos de doctorado en cada universidad.

El modelo de organización administrativa ha logrado dinamizar la Red con el elemento prioritario de agilidad e información permanente a través de Circulares que se realizan desde la Presidencia y Dirección Académica Nacional.

En este contexto se debe inscribir, el aspecto financiero, dentro un proceso de aprendizaje que se logro solucionar en el 2005 a través de Alma Mater.

En definitiva, consideramos que la Red es la estructura académico-administrativo que permite llevar los programas de doctorados y de maestría de cada institución a la excelencia académica.

### **2. APORTES DE LA UNIVERSIDAD A LA RED**

En primera instancia destacamos la confianza que depositaron los rectores fundadores en la viabilidad del proyecto, constituyendo el primer convenio, como alianza interinstitucional. En el caso de RUDECOLOMBIA, el liderazgo ejercido por el rector de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, Dr. Carlos Sandoval.

Por otra parte, el compromiso y confianza en la sostenibilidad de los principios asociativos que ha viabilizado la Red como soporte del Doctorado Ciencias de la Educación. Asimismo, el aporte presupuestal de cada universidad al programa evidente en: dedicación de profesores doctores; infraestructura física y dotación de los CADES; la cuota anual de cada universidad que permite

el desarrollo de las actividades administrativas de la RED.

En lugar destacado, situaremos el compromiso y liderazgo de los docentes doctores como esencia de los programas doctorales. A partir de ellos, se inicia el trabajo académico-investigativo colectivo de la Red.

Por otra parte, la logística institucional que permite el desarrollo de reuniones y eventos en las diferentes universidades.

Hay que decir, que nos encontramos en proceso de aprendizaje institucional para que los Convenios Internacionales que realice cada universidad y contactos académicos que se amplían a la Red. Igualmente, el lograr que la Red se haga visible al interior de las universidades, en la región y en el extranjero, desde una política institucional.

### **5. Caracterización de RUDECOLOMBIA. Modelo de integración universitaria para América Latina**

Sin lugar a dudas, la experiencia de RUDECOLOMBIA se pone en la palestra con un resultado exitoso de cooperación inter-universitaria. La Red ha logrado superar los escenarios de los cambios administrativos y las complejas demandas de los entornos político-regionales que afectan a cada una de las instituciones y los obstáculos que interfieren en el ejercicio pleno de la autonomía universitaria frente a los sectores políticos regionales. El gran reto que teníamos de organizar, un programa académico, en cada una de las universidades fundadoras de la Red ya se cumplió. En tal sentido, las nuevas universidades que ingresaron en el 2006 y 2007 han culminado su proceso de organización académica y esperamos el respectivo registro para iniciar labores en el año 2010.

Pero si hubiera que subrayar lo más significativo de la Red de RUDECOLOMBIA es su identidad, con la misma, construida a través de estos trece años que expresa la

voluntad de un grupo comprometido con unos ideales que desarrollan sus propias dinámicas incidiendo en su entorno institucional, local y regional. Consideramos que desde esa identidad local quizá como lo denomina Chiaramonte se ha establecido una serie de identidades a diferente escala como las famosas “*matrioshkales*”. Es allí desde esas identidades de RED, universidad, región, que se desarrolla el proyecto del Centro de Investigación de VENDIMIA de la construcción de nación desde la región colombiana. En tal sentido, lo relevante es permitir desarrollar esos valores de identidad y que no seamos unos “pachuchos” como les pasa a los mexicanos que viven en Norteamérica que bien analiza Octavio Paz en su libro “El laberinto de la soledad”. Reiteramos, los egresados de RUDECOLOMBIA dan cuenta del trabajo de la identidad con la Red y el programa académico.

Por su puesto construir identidades no es tarea fácil en las redes académicas cuando se mueven intereses institucionales y regionales. Esta es una labor que se establece con la generosidad “de ayudar al más débil”; de valorar y dar sentido a la colaboración académica del “otro”. Contra las Redes el gran enemigo son los imaginarios de las instituciones que consideran que “uno es más que dos” y que la individualidad es más relevante en los procesos académicos. En tal sentido, refuerza este imaginario la política de financiación de COLCIENCIAS a los programas de doctorado y la falta de una reglamentación al Registro de Redes académicas por parte del Ministerio de Educación Nacional.

Como hemos indicado este doctorado de RUDECOLOMBIA se desarrolla en Ciencias de la Educación. Se inició con las áreas de formación en: Historia de la Educación Latinoamericana. Posteriormente, se organizaron las de Pedagogía Currículo

y Didáctica, y Pensamiento Pedagógico y Comunicación. Actualmente, cuenta con seis líneas de formación que se trabajan desde los grupos de investigación. De todas maneras se debe tener presente que este doctorado surgió de una Red de Historiadores de la Educación Latinoamericana que en 1992 realizaron su primer Congreso en Santafé de Bogotá. Una de las conclusiones, de este evento, fue el de organizar un doctorado en esta área del conocimiento

RUDECOLOMBIA, en su calidad de Red universitaria académico-investigativa se caracteriza por:

**1. El carácter interinstitucional** de las diez instituciones citadas, ubicadas en la región norte, centro y sur del país. La estrategia metodológica de la **organización interna** de RUDECOLOMBIA se sustenta en una estructura legal de convenios con Reglamento general y específicos y una estructura académica-administrativa-financiera interinstitucional. La dinámica de la Red se relaciona directamente con el trabajo coordinado y conjunto de la Red en unidad de voluntades que se establece a través de:

- a. Reglamentos internos dirigidos al funcionamiento de la Red y del programa que se tiene en conjunto.
- b. Dirección general colegiada en el Consejo Rectores, máximo organismo, integrado por los rectores de la RED bajo la dirección de un Presidente; El Comité Curricular integrado por un representante académico de cada universidad y un director académico nacional. Estos consejos se caracterizan por la participación, la coordinación, la cooperación y la concertación
- c. Coordinaciones académicas múltiples. Cada universidad tiene un organismo académico con un mo-

- delo autonómico que planifica pero coordinadamente con el Comité Curricular maximizando los recursos financieros y humanos. Estos Comités Académicos (CADES) dependen en su organización académico-administrativa de la Facultad de Educación de la Universidad.
2. La administración financiera la realiza otra Red que se denomina ALMA MATER. La Red se auto-financia con cuotas de cada universidad. Cada CADE tiene autonomía financiera con el ingreso del dinero de las matrículas.
  3. La Internacionalización. **La Red** se apoya a través de convenios que han permitido desarrollar el intercambio de sus miembros y vincularlos a Redes Internacionales; participar en Congresos Internacionales, coordinados por RUDECOLOMBIA o invitados especiales en Coordinaciones de Simposios; las posibilidades de publicar en revistas Indexadas y en colecciones acreditadas internacionalmente; la posibilidad de asistir a cursos impartidos entre profesores nacionales e internacionales; la presencia de jurados internacionales en la sustentación de tesis doctorales. El programa participa y lidera Redes Internacionales. Destacamos por su entidad las “Misiones académicas”. La Red desde los inicios ha utilizado como mecanismo, de internacionalización del programa, el sistema de la “Misiones académicas al exterior”. Las “Misiones académicas al exterior” se han entendido como la actividad académica que realizan en conjunto: profesores, estudiantes y directivos de RUDECOLOMBIA en varias instituciones de un país o países en el exterior. En definitiva, el programa de doctorado que se dirige sustenta su calidad académica en las posibilidades internacionales que le brinda la RED.
  4. Auto-evaluación con auto-regulación. Estas apuntan directamente a las estrategias y políticas de la Red. La mirada permanente de la historia y la auto-evaluación de la Red ha permitido aprovechar los éxitos y revisar las dificultades conceptuales, teóricas, logísticas y organizativas. La auto-regulación nos ha permitido, a su vez, aclarar y profundizar sobre aspectos relevantes de la organización administrativa y el desarrollo académico del programa que dirige la Red. Se establece prospectiva desde una visión concertada en la misión que permite tener la capacidad para entender y formular con anticipación las tendencias educativas que se avecinan.
  5. Flexibilidad de la Red. Las Instituciones que componen la Red tienen un funcionamiento sustentado en la autonomía universitaria. Estas instituciones son reguladas por Leyes y Decretos Nacionales y Acuerdos y Resoluciones de la Institución. Por lo tanto, la Red respeta esta dinámica interna de la universidad y sólo unifica, en el funcionamiento académico, los elementos propios que le da la Ley y Decretos Nacionales en Colombia.
  6. Los productos de la Red de RUDECOLOMBIA se concentran actualmente en la formación doctoral en un programa piloto en Ciencias de la Educación. Este programa se caracteriza por:
    - a. **Flexibilidad e interdisciplinariedad curricular.** Los estudiantes pueden recibir los cursos en cualquiera de las sedes del doctorado y/o universidades extranjeras con las que se tenga convenio. Desarrollan pasantías nacionales. El Plan de estudios actual, del Doctorado en Ciencias de la Educación, se presenta como la continuidad de la maestría y se sustenta en tres componentes de 80

créditos discriminados así: a). Núcleos Básicos del Saber Pedagógico (15%); b). Fundamental Disciplinar (20%); d). Producción y desarrollo de investigación. Tutorías, Grupos de Investigación, Seminario de Tesis (65%). Actualmente, presenta seis líneas de formación doctoral.

- b. **Modelo educativo centrado en el estudiante.** Quizá el modelo de la Tutoría sea novedoso en la interrelación que se da entre tutor, CADE y el Codirector de Tesis Internacional. A partir, del examen de suficiencia el estudiante es asesorado por el Director de Tesis Nacional (que puede continuar el mismo Tutor si es especialista en el tema), el Codirector de Tesis Internacional interviene en la planeación de la pasantía internacional del estudiante. Hasta el momento han salido en pasantía internacional con beca el 80% de los estudiantes. Reiteramos, que un aspecto a resaltar es la identidad del estudiante con la Red.
- c. **Investigativo e interdisciplinario** sustentado en 80 grupos de investigación clasificados en COLCIENCIAS. Estos grupos tienen una dinámica propia en eventos y publicaciones que fortalecen la actividad académica del doctorado con un modelo interdisciplinario que se aplica a la investigación y a la estructura curricular. Ha generado nuevas competencias en la formación investigativa y desarrollado nuevas propuestas como el Centro de Investigación «VENDIMIA» y el Postdoctorado. Las publicaciones son producto de los proyectos que desarrollan los grupos de investigación.

- d. **Auto-evaluación y auto-regulación permanente interna y externa.** Por este motivo el programa se ha llevado a cuatro evaluaciones desde su corta creación hace doce años. Esta función la ejerce el Comité Curricular y de auto-evaluación donde se detecta los problemas y se le establece de inmediato la solución pertinente llevándola a reglamentaciones que se dan a conocer por medio de las Circulares de la Dirección Académica Nacional. Asimismo, el Doctorado en Ciencias de la Educación ha establecido su modelo de evaluación en 13 factores que fueron ponderados en marzo del 2007, durante el Seminario Taller de Auto-evaluación del Doctorado Ciencias de la Educación durante los días 3 a 4 de marzo del año 2008, que se realizó en el CADE de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia. A tenor de todo ello el programa se presentó al concurso que realiza la Asociación Universitaria Iberoamericana de Postgrados obteniendo el Premio de la calidad en el año 2008.
- e. **Integración de los egresados** en los procesos de: auto-evaluación, académicos, investigativos y en los eventos. **Presencia de los 51 egresados que están liderando investigaciones nacionales e internacionales.** Igualmente, están dirigiendo programas académicos de doctorado, son asesores del Ministerio de Educación Nacional y pioneros en nuevas líneas de investigación en el país. Se ha desarrollado estrategias para vincularlos a las actividades de investigación, académicas y de extensión del doctorado. Se destaca la participación de los mismos en

los eventos, las publicaciones y Misiones académicas de RUDECOLOMBIA.

- f. **Impacto regional y nacional, a través del establecimiento de una Red de doctores; Desarrollo académico institucional; Desarrollo regional educativo** a través del Doctorado en Ciencias de la Educación. Esta política se ha cristalizado en el desarrollo de investigaciones y asesorías a instituciones educativas, entre otras, las Escuelas Normales. Se hace necesario que señalemos, especialmente, la relevancia que tiene un doctorado en una universidad y en la región en que este ubicada. Por todos es conocido que una universidad regional se convierte en el núcleo cultural más importante de la provincia y de la ciudad.
7. La visibilidad de la Red se da a través de sus productos: Programas académicos, publicaciones y eventos. Los medios que se están utilizando son: la Web de RUDECOLOMBIA, prensa y TV local y regional. Los espacios de comunicación nacionales y latinoamericanos están en construcción.
8. Impacto de la Red se manifiesta a través de los cambios de mentalidad institucional; y el desarrollo institucional y regional educativo.

#### **9. La Prospectiva de RUDECOLOMBIA**

Consideramos que RUDECOLOMBIA dentro de la dinámica del funcionamiento de la RED, replantea la transformación universitaria desde nuevas concepciones del trabajo académico que esta unido a la “sociedad del saber”. En el siglo XXI no se puede concebir un trabajo académico en solitario, por lo menos para las universidades de menor desarrollo investigativo como son las latinoamericanas.

En este sentido, RUDECOLOMBIA, debe en primera instancia fortalecer el programa académico del Doctorado en Ciencias de la Educación logrando la acreditación de alta calidad en Colombia, hecho que ya logró en el contexto Iberoamericano. El fortalecimiento se debe dar a través del trabajo unificado de los grupos, un ejemplo es el Centro de investigación VENDIMIA. Las publicaciones deben ser la prioridad dada la característica académica de la Red ubicando el sello editorial de la misma. Las publicaciones deben estar marcadas por la calidad editorial y académica garantizada por los evaluadores nacionales e internacionales y por la aplicación de la normativa que rige las publicaciones de calidad internacional.

El Doctorado en Ciencias de la Educación en su característica de Red académica la prospectiva se establece desde la Visión del Doctorado en Ciencias de la Educación “En el próximo quinquenio el Doctorado en Ciencias de la Educación tendrá reconocimiento nacional e internacional por su excelente nivel de desarrollo investigativo y de publicaciones indexadas, por ser interlocutor válido en las políticas públicas de educación, por la consolidación de la comunidad académica e investigativa y por su compromiso con la formación de educadores en el contexto del proyecto de construcción de nación”. Este programa fortalecerá el Centro de investigación VENDIMIA como uno de los medios de cualificación de los grupos de investigación. De esta manera cumpliría los objetivos de una Red de investigación.

#### **Conclusión**

En definitiva nos encontramos que las Redes universitarias corresponden al grado de evolución y de construcción académica de la institución universitaria de finales del siglo XX. En este proceso, en Colombia son de reciente creación, con el objetivo de ofrecer

en conjunto programas académicos de alto nivel como son los estudios de maestría y de doctorado. Actualmente, se presenta en la palestra nacional tres modelos de Redes académicas universitarias que ofrecen programas de doctorado pero no tienen una reglamentación que las sustente. No obstante, la legislación colombiana permitió la conformación de las Redes universitarias a partir del Decreto 080 de 1980, con una nueva concepción de universidad para optimizar recursos y ofrecer programas académicos de alta calidad. Sin embargo, la última Ley de educación, 1188 del 2008, no las nombra ni reglamenta respecto a los programas que coordinan y a su *modus operandi* en títulos y Registros que otorga el Ministerio de Educación Nacional.

Adquiere importancia el hecho, del balance que establecimos sobre la relevancia de la Red académica en la construcción de los programas de doctorado y maestría en Colombia. A este respecto, sin lugar a dudas, la experiencia de RUDECOLOMBIA se pone en la palestra con un resultado exitoso de cooperación universitaria en la categoría de Red académica. La Red ha logrado superar los escenarios de los cambios administrativos y las complejas demandas de los entornos político-regionales que afectan a cada una de las instituciones y los obstáculos que afectan la autonomía universitaria frente a los sectores políticos regionales.

Pero si hubiera que subrayar lo más significativo de la Red de RUDECOLOMBIA, en su calidad de sustento administrativo para el programa doctoral en Ciencias de la Educación, habría que referirse a la experiencia adquirida a través de estos trece años que expresa la voluntad de un grupo comprometido con unos ideales que desarrollan sus propias dinámicas incidiendo en su entorno institucional, local y regional. Con los grupos de investigación se ha presentado un impacto

nacional e internacional. Pero hay otra distinción que es la mirada permanente de la historia de la Red y la auto-evaluación que ha permitido beneficiar los éxitos y revisar las dificultades conceptuales, teóricas, logísticas y organizativas. La auto-regulación nos ha concedido, a su vez, aclarar y profundizar sobre aspectos relevantes de desarrollo académico

Si bien, la realidad no se desconoce. Colombia es un país en guerra donde la inversión en educación superior es un problema secundario. Desde esta perspectiva puede parecer que una Red, universitaria académica, con el objetivo de formar doctores en educación no tenga relevancia cuando las políticas gubernamentales se inclinan hacia el apoyo de lo tecnológico. No desconocemos las demandas actuales de la denominada “triada ciencia –tecnología–empresa” que incide en la financiación de los programas de investigación. Pero la pregunta que surge es si ¿Colombia, en los actuales momentos, tiene los medios y el dinero para suministrar ciencia y tecnología? Si ¿los doctorados tienen que orientarse en esta vía? O por el contrario, damos prioridad a tratar de resolver el problema central de la falta de valores en la educación que transformen las estructuras mentales de la población colombiana. En cualquier caso, el reto para RUDECOLOMBIA está planteado: realizar transformaciones en la universidad y a su entorno apoyado en la Red. Desde allí se traza la política de transformación para que la universidad colombiana no sea simplemente como la definía Unamuno “una oficina del Estado, con su correspondiente expediente didáctico” sino por el contrario se presente como una institución donde “la comunidad académica de estudiantes y profesores desarrollen un diálogo, interno y externo, crítico, teórico-práctico en un ambiente de libertad que promueve la esencia de su ser: la

investigación científica interdisciplinar que genera “bienes públicos” que modifican los parámetros de la realidad establecida en un contexto cultural, socio-político y económico específico con visión internacional”.

En definitiva, RUDECOLOMBIA organizada como estrategia de apoyo académico de universidades oficiales regionales para desarrollar las políticas gubernamentales de “acreditación institucional” ha marcado derroteros de organización administrativa-académica. Consideramos que se ha construido una cultura de identidad de Red donde la cooperación académica liderada por los rectores, docente, estudiantes y egresados de RUDECOLOMBIA presentan un modelo de diálogo y respeto a la diversidad cultural de cada institución; las relaciones financieras sólidas; el modelo curricular y la creación de una comunidad académica que se ha fortalecido con las relaciones Internacionales. Finalmente, consideramos que esta “memoria” del desarrollo de RUDECOLOMBIA nos permite desde la investigación histórica analizar “la razón de su identidad y el valor de futuro de la memoria institucional” que nos lleva a una nueva concepción de universidad.

#### FUENTES

- Decreto 80 del 22 de enero 1980. Art. 134 y 177
- 28 de diciembre Ley 30 de 1992. Art.81
- Decreto 916 de 22 mayo del 2001. Art. 17
- Decreto 2566 de 9 octubre de 2003. Art. 27 y 28.
- Decreto 1001 del 3 de abril del 2006. Cap. V Art. 9.
- Decreto 1188 del 2008
- Código SNIES, del Ministerio de Educación Nacional
- Convenios de RUDECOLOMBIA
- INSTITUTO COLOMBIANO FOMENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR. ICFES, Estadísticas de la Educación Super-

rior. Bogotá. Sub-dirección de Planeación del ICFES.

- Reunión del 12 de noviembre del 2009 en Villa de Leyva con la participación del Dr. Luis Enrique Arango, Dra. Diana Lago, Dra. Diana Soto Arango

#### Archivos consultados

- Archivo General de la Nación de Colombia (AGN)
- Archivo RUDECOLOMBIA. Sede Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia. UPTC.
- Archivo RUDECOLOMBIA. Sede Central en Bogotá.
- Archivo personal Diana Soto Arango. Fondo Educación. RUDECOLOMBIA

#### BIBLIOGRAFÍA

- ADLER LOMNITZ, Larissa (2001) Redes sociales, cultura y poder. Ensayos de antropología latinoamericana, México: FLACSO.
- ANDERSON, Benedict (2007); Comunidades imaginadas. Reflexiones sobre el origen y la difusión del nacionalismo. México, Fondo de Cultura Económica.
- CASTREJON DIEZ, Jaime (1990): *El concepto de universidad*. México, Trillas.
- CAIRO CAROU, Heriberto (2005): “**Discursos geopolíticos y construcción de identidades supranacionales en América Latina**”, en RODRIGUES-MOURA Enrique (ed.) (2005): Von Wäldern, Städten und Grenzen: Narration und kulturelle Identitätsbildungsprozesse in Lateinamerika, (**Anuario**Jahrbuch des Österreichischen Lateinamerika-Instituts, **número 8**), **Frankfurt am Main**: Si utilizamos metafóricamente la capacidad de las conocidas **Brandes & Apsel / Südwind**,
- CNA. (2008): “Situación Actual de los Doctorados en Colombia: Análisis de Indicadores que tipifican características impor-

- tantes”. Bogotá, abril del 2008, Documento de trabajo. Informe del Viceministro de Educación Superior, Sr. Gabriel Burgos Mantilla. Bogotá, abril, 2008.
- DABAS, Elina (1993) Red de redes. Las prácticas de intervención en redes sociales, Buenos Aires: Paidós.
  - DABAS, Elina y NAJMANOVICH, Denise (1995) Redes. El lenguaje de los vínculos. Hacia la reconstrucción y el fortalecimiento de la sociedad civil, Buenos Aires: Paidós.
  - EDER, Klaus (2003): Identidades colectivas e mobilizacáo de identidades, en *Revista brasileira de Ciencias Sociales. Associação Nacional de Pós-Graduacao e Pesquisa em Ciencias*. Sao Paulo
  - ESCOLANO BENITO, Agustín (1998): “sobre el oficio del maestro y los programas de formación. Nuevos enfoques genealógicos”, en *La Universidad del Siglo XX. España e Iberoamérica*. Murcia, Universidad de Murcia.
  - CONSEJO DE RECTORES DE RUDECOLOMBIA (2009). Declaración de Principios, en *Revista Historia de la Educación Latinoamericana*, Número 12, pp. 286-287.
  - GALINDO, Jesús (2001) “Redes y comunidades virtuales. La construcción social en el mundo, el ciberespacio y el hiper mundo”. Artículo en línea, disponible en <http://www.geocities.com/arewara/arewara.htm>
  - HALL, Stuart (1996) “Introduction: Who Needs Identity?” en S. Hall & P. Du Gay eds.): *Questions of Cultural Identity*, Londres, SAGE
  - LE GOFF, Jacques (1990). *Los intelectuales de la edad media*. Barcelona, GEDISA,
  - OROZCO, Luis Enrique (1987): “La autonomía interna como fundamento de la relación con el estado: el caso colombiano”; en *Universidad y política en América Latina*, México, Universidad Nacional Autónoma de México,
  - PACHECO, Iván (2001): *Nuevo Compendio de Normas sobre la Educación Superior*. Bogotá, ICFES
  - SOTO ARANGO, Diana y LAGO CARAZO, Diana (2009): “Fundamentos legales y epistémicos de RUDECOLOMBIA”. Cartagena, 14 de febrero
  - SOTO ARANGO, Diana (1990). “La reforma universitaria de los postgrados en Colombia”. En **14° Congreso de la CESE. Reformas e innovaciones educativas en el umbral del siglo XXI: Una perspectiva comparada**. Madrid, España, 2 - 7 de julio, 1990.
  - SOTO ARANGO, Diana (2005): “Aproximación histórica a la Universidad Colombiana”, en **Revista Historia de la Educación Latinoamericana**, Tunja, N° 7, 2.005, pp. 99 a 136.
  - -SOTO ARANGO, Diana, JARDILINO, José Rubens (2006): **Políticas universitarias en América Latina**. Sao Paulo. Brasil, Tomo III Colección *Historia y perspectiva de la universidad latinoamericana*. UNINOVE, Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, RUDECOLOMBIA.
  - SOTO ARANGO, Diana. (2009): “Los Doctorados en Colombia. Un Camino hacia la Transformación Universitaria” en *Revista Historia de la Educación Latinoamericana* No 12, Tunja, Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, RUDECOLOMBIA, pp. 157 a 195.
  - UNAMUNO, Miguel de (1889): “De la enseñanza superior en España”, en *Revista Nueva*, Madrid.
  - VASCO, Carlos Eduardo y otros (1996): *Misión de los sabios*. Colombia: al filo de la oportunidad. Bogotá, 21 de julio de 1994. TERCER MUNDO EDITORES.