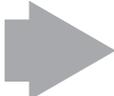


---



## El CIDE por dentro

### Maestría en Administración Mención Finanzas, Gerencia Y Mercadeo

La Maestría en Administración adscrita al Centro de Investigaciones y Desarrollo Empresarial (CIDE) de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales (FACES) de la Universidad de los Andes, fue creada en el año 1988 bajo el decreto número 626 de fecha 16 de Septiembre de 1988 suscrito por el Consejo Universitario, ofreciéndose las Menciones Finanzas, Gerencia General y Empresas del Estado, otorgándose el título de Magíster Scientiae en Administración.

Un estudio cuidadoso del pensum de estudio, de las necesidades del entorno y de la actualidad gerencial, arrojó la necesidad de hacer una reformulación del plan de estudio de la Maestría, ofreciéndose las menciones Finanzas, Gerencia y Mercadeo. Plan que fue aprobado por el Consejo universitario según decreto N° CU-1790 de fecha 03 de Noviembre de 2003, conducente los estudios al título de Magíster Scientiae en Administración mención Finanzas, Mercadeo o Gerencia.

El programa de la Maestría en Administración se orienta al enfoque teórico y práctico de la gerencia moderna. Ha sido diseñado con el objeto de preparar a los postulantes para analizar alternativas y proponer soluciones factibles a problemas sociales y económicamente pertinentes, y para adoptar decisiones en el mundo real impuesto por el cambio, la explosión de la información, el moderno impacto de la tecnología y la revolución social.

La maestría tiene una duración de cuatro años a partir de la fecha de la admisión del estudiante al postgrado, tiempo que comprende año y medio de escolaridad y concluida la misma la elaboración de un trabajo de grado vinculado con la mención seleccionada, el cual defiende en público ante el jurado designado para tal fin.

El programa del postgrado en Administración es gerenciado por el Coordinador de la Maestría en Administración, quien tiene bajo su dirección tres coordinaciones, la de Finanzas, Gerencia y Mercadeo, las cuales trabajan conjuntamente en la programación, evaluación y mejoramiento de cada programa de maestría. La coordinación de postgrado puede solicitar de acuerdo a las necesidades de las actividades del postgrado la colaboración de la Sección de Investigación y/o Extensión del CIDE.

Los programas de Maestría conducentes al grado Académico de Magíster Scientiae en Administración, en sus diferentes menciones, tiene como finalidad:

1. Profundizar el estudio sistemático en Administración y Gerencia con el objetivo de formar personal altamente calificado que:

a) Responda a las exigencias del aparato productivo en función del desarrollo.

b) Participe en tareas de investigación de alto nivel académico y de pertinencia social, que aporten soluciones a los problemas administrativos y gerenciales de la región y del país.

2. Prepara al estudiante en la toma de decisiones en un medio influenciado por el cambio, la expansión de información y el impacto de la tecnología.

3.- Proporcionar al estudiante una gama de conocimientos en teoría y técnicas administrativas esenciales para gerenciar con excelencia.

El perfil de nuestro egresado de la Maestría en Administración en sus tres menciones comprende:

**Mención Gerencia:** un gerente capaz de desarrollar habilidades y destrezas efectivas y eficientes, al mando de una organización o en una parte de ella. Además de un investigador capaz de contribuir a resolver la problemática organizacional presente, en el ámbito regional, nacional e internacional.

**Mención Mercadeo:** un mercadólogo idóneo para conocer a profundidad al consumidor y su comportamiento, discurrir en el conocimiento de los mercados, analizar y comprender el entorno competitivo de una empresa de servicios o fabricantes de productos, resolver con éxito los problemas diarios y futuros que presenta el entorno de una empresa con orientación hacia el mercado, diseñar y ejecutar programas de mercadeo y comprender la importancia de éste para hacer a una empresa competitiva.

**Mención Finanzas:** un financista hábil y competente para evaluar las posibilidades de inversión y escoger aquellas que le genere mayor valor a los dueños de la empresa. Así como, la consecución de los recursos financieros más adecuados para los proyectos de inversión de tal manera que al menos preserve el valor de la firma, previa evaluación y cuantificación del riesgo del negocio.

El plan de estudio de la Maestría en Administración consta de dos ciclos, el ciclo I el cual es común a las tres menciones con una duración de un semestre y el ciclo II particular para cada mención, consistente de dos semestres de materias obligatorias, seminarios y electivas, en el que se estudian contenidos acordes al perfil de nuestro egresado.

Nuestros requisitos de admisión van dirigidos a profesionales que hayan obtenido el título de Licenciado o su equivalente, de una universidad de reconocido prestigio en el país o en el exterior, los cuales deberán cumplir con los siguientes pasos durante el proceso de admisión:

- Presentar una propuesta de Investigación enfocada en la mención a la que aspira ingresar.
- Realizar una entrevista.
- Presentar un examen de admisión.

Además el aspirante debe consignar al momento de la preinscripción su currículum vitae con original y copia de los soportes, los cuales serán evaluados como parte del proceso de admisión.

Una vez cumplido con todos los pasos del proceso de admisión, la comisión de admisión selecciona a los admitidos en estricto orden decreciente de acuerdo a la puntuación obtenida en la propuesta de investigación, la entrevista, currículum vitae y el examen de admisión, hasta agotar los cupos ofertados por el postgrado. Posteriormente, los admitidos al programa de la Maestría en Administración serán presentados al Consejo Académico para su aprobación definitiva.

En el caso que un admitido haya realizado una maestría en una universidad de reconocido prestigio, se le reconocerá hasta nueve créditos, con calificaciones no inferior a los 15 puntos en cada asignatura. La equivalencia con asignaturas del curso de Maestría deberá ser aprobada por el Consejo Académico del programa de Maestría en Administración.

El financiamiento de la matrícula de la maestría debe realizarlo cada admitido ya que no se cuenta con programas de becas, sin embargo, el estudiante, en forma individual, puede solicitar beca a través de FONACIT, FUNDACITE Mérida, Gran Mariscal de Ayacucho u otra Institución, para lo cual cuenta con el apoyo institucional de la Universidad de los Andes a través del Consejo de Estudio de Postgrado de la Universidad de los Andes (CEP).

El postgrado de Administración, con la finalidad de buscar excelencia académica ha suscrito convenio con el Banco Central de Venezuela, Econoinvest (Casa de Bolsa), Pérez Montenegro y Asociado y con la Universidad de Pamplona, instituciones que intercambian con el postgrado su planta profesoral, sus líneas de investigación y brindar apoyo en el desarrollo de actividades estudiantiles y de extensión.

Durante los años de servicio del postgrado, se han contado con importantes producciones realizadas por nuestros egresados, los cuales se desglosan:

### Listado de Trabajos de Grado del CIDE.

	<b>Cantidad</b>	<b>Cota</b>	<b>Título</b>	<b>Autor</b>
	03 Ejemplares	HE8074 B45 1989 e3	Análisis Estructural de la Empresa Teléfonos de Venezuela, C.A.N.T.V.	Bendito Fernández, José Luís
	01 Ejemplar	HF5030 S35 1989	Un Análisis Situacional de la empresa Chuchiplas C.A.: Lineamientos generales	Salas Valery, Erwin J.
	03 Ejemplares	HD49.5 B32 1990	Selección de Criterios o técnicas para la Evaluación de Proyectos en Épocas de Inflación	Barboza Paredes, Orlando José
	01 Ejemplar	HD70 J3P8 1990	El Caso Japonés de Gestión y su Utilidad en la Formulación de una Nueva Filosofía Gerencial	Pulido, Nubis
	01 Ejemplar	HG183 V4C3 1991	Influencia de la Política de Dividendos Sobre el Precio de las Acciones Comunes: Caso Empresas Venezolanas	Casal de Altuve, Rosa Aura
	01 Ejemplar	JS145 D86 1991	El Papel del Alcalde y El Consejo en el Municipio: Un Enfoque para la Gestión y Administración	Duque Balaguera, Alba
	01 Ejemplar	HD1387 B34 1992	Determinación Empírica de los Precios del suelo Urbano en el Área Metropolitana de la Ciudad de Mérida Periodo 1980-1987	Baena J., Alberto J.
	01 Ejemplar	HD62.15 L38 1992 e.1	Calidad de Gestión: Su Naturaleza, Utilidad y Aplicabilidad en la Realidad Venezolana	de Laurentiis, Carmen C.
	01 Ejemplar	HD2351 P45 1992	Análisis Económico-Financiero de ALCASA, un Caso de Aplicación Práctica	Peña Rivas, Fernando A.
	01 Ejemplar	LE76 B3J6 1993	Evaluación del Presupuesto de gastos de la UNELLEZ Serie 1987-1992	Joves L., Luís Eduardo
	01 Ejemplar	TX911.3 M27.V56 1993 e.1	La Gerencia en los Hoteles tres Estrellas Ubicados en la ciudad de Mérida (Un Diagnostico de su Gestión).	Vitoria Ortega, Norka Judith
	01 Ejemplar	HD9066 M65 1993	Naturaleza y Origen de los Márgenes de Comercialización del Arroz Período 1970-1988	Monter Zuber, Charly
	01 Ejemplar	HG4028 P53M6 1993	Modelo de Planificación Financiera Información base para la Toma de Decisiones	Molina De Paredes, Olga Rosa
	02 Tomos	HD90005 C65 1994	Un modelo de Análisis Estratégico para Organizaciones Sin Fines de Lucro Organizaciones Agrícolas Seleccionadas	Contreras de Ussher, Ismaira
	01 Ejemplar	HD1239 V4G6 1994	El fideicomiso en Venezuela: Su Pertinencia en el Contexto Económico- Financiero Nacional	González Pérez, Alida

## Listado de Trabajos de Grado del CIDE.

	Cantidad	Cota	Título	Autor
	01 Ejemplar	HD9424 V4M4 1994	El Fondo Ganadero Un Sistema de Financiamiento Alternativo para la Explotación de Carne en el Estado Barinas	Méndez A., Carlos E.
	01 Ejemplar	HJ2005 Q85 1994	Presupuesto Bajo Condición de Inflación en la Pequeña y Mediana Empresa	Quintero de Contreras, María Estela
	01 Ejemplar	JS113 A53 1995	La Gestión Presupuestaria en el Estado Mérida y el Proceso de Descentralización (1990-1993)	Andara, Sandra
	02 Ejemplares	G155 M4P5 1995	Las Inversiones en Agencias de turismo en la Ciudad de Mérida: Un Estudio del Impacto Turístico.	Colmenares Piñango, Carmen Cecilia
	01 Ejemplar	Q180 V4B6 1995	Metodología de Evaluación para Selección y Seguimiento de Proyectos de Desarrollo Tecnológico	Borrero Molina, Armando
	01 Ejemplar	T175.7 M45 1996	Un Modelo Organizativo para la Corporación Parque Tecnológico de Mérida	Méndez Andrade, Raizabel
	01 Ejemplar	G155 MAP65 1997 e.1	Diagnostico sobre el Desarrollo de los Alojamientos Turísticos en el Estado Mérida ( 1990 – 1995)	Ponce M. Sarai M.
	01 Ejemplar	G155 B3L3 1997	Potencialidad Ecoturística de la Unidad Experimental de Caparo	Lara Malvacias, Liliam C.
	01 Ejemplar	SB351 A5 1997	Factores que Afectan el Precio del Ajo en el Canal de Distribución Estado Mérida Periodo 1996 - 1997	Alviarez de Maldonado, Blanca
	01 Ejemplar	HG4027.7 P45 1998	Validez de la Aplicación de la Contabilidad Financiera como Herramienta Gerencial en la Pequeña y Mediana Empresa del Area Metropolitana de Mérida un Estudio Evaluativo	Peña Gutierrez, Aura Elena
	01 Ejemplar	HD2341 P45 1998	Impacto de la Reforma Tributaria en las Finanzas de Pequeña y Medianas Empresas	Peña Molina, Alirio
	02 Ejemplares	HG4027.7 J47 1998	La Asociación como una Estrategia para que las Pequeñas y Medianas Empresas del Estado trujillo Alcancen una Mayor Productividad y Competencia: Un Estudio exploratorio Situacional	Jeréz Briceño, Jessica Alejandra
	01 Ejemplar	HG4012.5 B7 1999	Formulación De un Modelo Computarizado de Evaluación Financiera	Briceño T., Gustavo E.
	01 Ejemplar	HD62.7 S35 1999	La Gerencia en la Pequeña y Mediana Industria del Municipio Libertador del Estado Mérida su Organización y Dirección	Sánchez M., Lisbeth C.

### Listado de Trabajos de Grado del CIDE.

Cantidad	Cota	Título	Autor
01 Ejemplar	TX911.3 M3M5 1999	Los Servicios Ofrecidos en los Hoteles Tres Estrellas Ubicados en la Ciudad de Mérida y su influencia en el Retorno de los Turistas al hotel y a la Ciudad: Un Diagnostico de Calidad	Milá de la Roca Pardo, Carmen Elvira
01 Ejemplar	HD6054.3 C6 1999	La Participación de la Mujer Profesional en Cargos Gerenciales del sector Bancario en la Ciudad de Mérida	Contreras Zambrano, Beatriz
02 Ejemplares	HG4027.7 M376 1999	Evaluación Y Planificación Financiera en una Empresa Pequeña: Herramientas para La Toma de Decisiones	Márquez Rangel, Albio Enrique
02 Ejemplares	HD38 R49 1999	Dirección General de Informática del Ministerio de Sanidad y Asistencia Social: Un Diagnóstico de la gestión durante el período febrero 1996 a Julio 1997	Reyes Hill, Ana Magali
02 Ejemplares	HD62.7 B4 2000	La Planificación Estratégica Aplicada a La Pequeña y Mediana Industria: Cuatro Casos de Estudio en el Estado Trujillo.	Becerra Sánchez, Ligia Margarita
01 Ejemplar	HC79 E5A25 2000	La Gerencia Ambiental en los Municipios que Comprenden la Zona Libre Cultural, Científica y Tecnológica del Estado Mérida.	Ablan Bortone, Nayibe Carolina
01 Ejemplar	HG4027.7 M6 2000	Impacto Financiero de los Créditos Otorgados por FONFIMER en la pequeña y mediana industria del estado Mérida: Diagnostico 1991 - 1998	Mórrillo M. ,Marisela Coromoto
01 Ejemplar	HJ9923 M4C8 2000	Diagnostico sobre el sistema de contabilidad fiscal de la gobernación del Estado Mérida	Cuicas Romero, Hobmary
01 Ejemplar	HF5549 A3E8 2001	Perfil Motivacional del Personal Directivo y empleado en Organizaciones de Santa Bárbara del Zulia	Espinoza Sotomayor, Roberto Carlos
01 Ejemplar	HD1915 M4B7 2001	La Gerencia en la unidad estatal de desarrollo agropecuario del Estado Mérida (UEDA – Mérida) Evaluación de la gestión en el periodo 1995-1999	Briceno, María Auxiliadora
01 Ejemplar	TP374 R5 2001	Diagnostico de la Aplicación del valor de uso en Industrias Productoras de Envases y Empaques Plásticos del Área Metropolitana de Caracas y el Estado Miranda para el Periodo 1998-2000.	Rios Nieves, Gleidy Yuranci

### Listado de Trabajos de Grado del CIDE.

No. Archivo	Cantidad	Cota	Título	Autor
	01 Ejemplar	LE76 M47G3 2002	Análisis de Situación y Lineamientos de estrategias de una Política para el desarrollo Académico del Personal Docente y de Investigación de la Universidad de los Andes	García Amesty, Giuliana C.
	01 Ejemplar	HD30.28 R52 2002	Normas de Ajustes por Inflación en las pequeñas y medianas empresas del municipio libertador del estado Mérida para el periodo 1996-2000: Diagnostico y propuesta Metodologica para su aplicación	Rico F., Marco A.
	01 Ejemplar	HF5658.5 P3 2002	El Proceso de Planificación estratégica Aplicado en la Unidad Ambiental de la Alcaldía del Municipio Autónomo Libertador del Estado Mérida	Paredes Araque, Yuraima
	01 Ejemplar	HD37 L6 2002	Análisis del Centro de Reciclaje los Curos (CERCUS) desde la perspectiva de la administración estratégica	Cruz de Longley, Maribel
	02 Ejemplar	HD9000.5 R64 1992	Función de Respuesta para Caraotas Negras. Resultados Empíricos	Rojas de Elberg, Elisa
	02 Tomos	HD9000.5 R64 1992	Análisis económico de la función de Respuesta de Caraotas, Estado Mérida empleo de datos e Informe Final	Rojas de Elberg, Elisa
	01 Ejemplar	HG2051 V4C658 1999	Evolución del Financiamiento agrícola en Venezuela periodo, 1983 – 1990 y en el Estado Mérida, periodo 1990- 1998	Contreras de Usseher, Ismaira
	01 Ejemplar	HC79 E5A25 e.2 2000	La Gerencia Ambiental en los Municipios que Comprenden la Zona Libre Cultural, Científica y Tecnológica del Estado Mérida	Ablan Bortone, Nayibe Carolina
	02 Ejemplar	HD9384 V4R3 e.2 2004	Análisis del Sistema Actual de Distribución del Vino de Mora en el Valle, Estado Mérida	Ramos G., Yolmar Y.
	01 Ejemplar	HD9433 E85 e.2 2003	Sistema de Acumulación de Costos del Sector Ganadero Bovino del Municipio Alberto Adriani del Estado Mérida. Diagnóstico: Año 2002	Eslava Z., Ronald A.
	02 Ejemplares	Z531.86 M4P4 e.2 2004	El CDCHT Y La Publicación Del Libro Universitario. Análisis y Propuestas Para Una Tarea Necesaria 1998-2002	Pérez Ramírez, María
	01 Ejemplar	**** 2004	Perfil Motivacional del Personal Directivo en Organizaciones Públicas del Área Metropolitana del Estado Mérida	Rodríguez M., Vilma S.
	01 Ejemplar	EC. M6I5 e.1 1983	Impacto de la Universidad de los Andes en el Proceso de Desarrollo de la Ciudad de Mérida	Domingo, Carlos

### Listado de Trabajos de Grado del CIDE.

No. Archivo	Cantidad	Cota	Título	Autor
02 Ejemplares Tomo I (02) y Tomo II (02)	02	ZA3159 V4CA V.1 e.2 2003	La Organización y el Sistema de Información del CIDE (FACES-ULA): Diagnostico y Propuesta	Buonpensieri M., Dioconda
02 Ejemplares	02	HD9235 P82M3 e.2 2003	Evaluación del Proceso de Calculo del Costo de Producción – Rubro Papa, en Cinco Sectores del Municipio Rangel del Estado Mérida. Año 2002.	Manjares Rojas, Elizabeth
02 Ejemplares	02	HD8039 B262Q8 e.2 2004	El Liderazgo de los Directivos Bancarios y su Relación con la Satisfacción Laboral de Los Empleados	Eugenia Quintero, María
02 Ejemplar	02	HD9058 V743P8 e.2 2004	Evaluación del Sistema de Acumulación de Costos de la Industria Panadera. Municipio Barinas, del estado Barinas. Año 2002.	Pulido, Dianosky
01 Ejemplar	01	HD9433 E85 2003	Sistema de Acumulación de Costos del Sector Ganadero Bovino del Municipio Alberto Adriani del Estado Mérida. Diagnóstico: Año 2002.	Eslava Z. Ronald A.
01 Ejemplar	01	HD58.7 C35 2004	El Comportamiento en la Gerencia de la pequeña y mediana industria en el municipio libertador del estado Mérida: Relación entre Internalidad y Productividad	Camacho C. José R.
01 Ejemplar	01	LE76 M477M65 2005	Análisis del Control Previo en las dependencias universitarias. Periodo comparativo: anterior y posterior al 27/11/2000 Caso: Universidad de los Andes	Montilla V. Mary C.
01 Ejemplar	01	HD59.2 P45 2005	Diseño de la imagen corporativa para un centro de investigaciones. Caso de estudio: CIDE	Peñaloza Leonora
01 Ejemplar	01	SD176 L5R3 2001	La fiscalización y ejecución de planes de ordenación y manejo en los llanos altos occidentales de Venezuela: Diagnóstico administrativo – Gerencial de las organizaciones involucradas	Ramírez L. Argenis
01 Ejemplar	01	HD30.2 G57 2004	Rasgos y redes de trabajo de los empresarios del sector de tecnologías de la información y comunicación (TIC's) en el estado Mérida.	Girondo G. Antonio J.
02 Ejemplares	02	HD9058 V743P8 e.2 2004	Evaluación del sistema de Acumulación de costos de la Industria panadera. Municipio Barinas, del estado Barinas. Año 2002	Pulido, Dianosky
02 Ejemplares	02	Q127 V4M6 2003	Evaluación del Proceso de Desarrollo del Plan Regional en Ciencia y Tecnología para el Estado Mérida del Año 2001	Morantes I., William O.
01 Ejemplar	01	2005	Análisis de las fuentes de Financiamiento de las Pequeñas y Medianas Industrias de la Ciudad de Guatire. Municipio Zamora del Estado Miranda. Período 2000 – 2003.	Dávila A., María C.

### Listado de Trabajos de Grado del CIDE.

No. Archivo	Cantidad	Cota	Título	Autor
	01 Ejemplar	2005	Un Servicio como Estrategia para incrementar la competitividad en la distribución de Gas Doméstico en Mérida. Caso de estudio: Empresa Arsugas, C.A.	Peña Rojas, Elizabeth
	01 Ejemplar	2005	Modelo de Organización del Servicio de Mensajería en la Universidad de Los Andes	Henríquez, María C.
	01 Ejemplar	2005	El Impacto del Crédito en la Producción del Sector Agrícola en Venezuela 1970 - 1999	Fuentes M., Luis A.
	01 Ejemplar	2005	Dimensión Estratégica de la Extensión Universitaria Caso: (FACES-ULA)	Sandra Martínez

La coordinación del postgrado en los actuales momentos esta realizando el estudio para la elaboración del proyecto de creación de los Especialistas Técnicos en Turismo, Recursos Humanos, Mercadeo, Gerencia y Agrícola, con la finalidad de brindarle estudios de cuarto nivel a los Técnicos Universitarios egresados de Institutos reconocidos por el Consejo Nacional de Universidades (CNU), lo que permitirá al egresado técnico ser más competitivo en el campo laboral.

Para mayor información sobre los programas de Maestría que la sección de postgrado del CIDE ofrece, el interesado puede dirigirse al Conjunto La Liria ubicado en la Avenida las América, Facultad de Ciencias Económicas y Sociales, Edif. G, Piso 2 en Mérida Edo. Mérida o llamar por los teléfonos (0274) 2401134-2401135-2401056 o visitar nuestra página Web: <http://www.saber.ula.ve/cide>

DRA. ROSSANNE BARÓN M.  
COORDINADORA DEL POSTGRADO